



卓話

稲盛和夫の「経営の原点12ヶ条」
第9条「勇気をもってことに当たる」
卑怯な振る舞いがあってはならない
株式会社かいけい村 代表取締役
村田 忠嗣様

一代で京セラ、KDDIという日本を代表する企業を二つ築き上げ、破綻したJALもたった3年で再上場させた平成の経営の神様・京セラ名誉会長稲盛和夫氏の経営はとてもシンプルで「経営の原点12ヶ条」という経営の原則だけで経営をしています。

京セラ、KDDI、JALはもちろん、稲盛氏がボランティアで主催する、1万人を超える経営者が集う経営塾「盛和塾」においてもこの「経営の原点12ヶ条」を塾生たちに教え、これによって塾生は経営を伸ばし安定させています。

今日はこの「経営の原点12ヶ条」の中の第9条「勇気を持ってことに当たる、卑怯な振る舞いがあってはならない」についてご紹介させていただきます。

「勇気」というと肉体的勇気を思い浮かべがちですが、

そうではなく精神的勇気のことをいいます。

稲盛氏は、「勇気のない経営者は社長を降りなさい」といいますが、勇気のない経営者の経営は絶対によくないから社員を不幸にするというのです。

会社では日々様々な問題が発生しますが、いくら正しい解決策が浮かんでも、必ずしもその行動を取れるとは限りません。その正しい行動を取るために勇気が必要だということです。

世を騒がせているマンション杭打ち業者、コンピュータを改ざんしていた独自動車メーカー、決算数値を大幅に粉飾していた大手T社など、正にこの勇気がなかったために起こしてしまったといえます。やってはいけないとわかっていても、正しいことを貫く勇気がないのです。

「富(財産)を失う者は多くを失い、友人(信用)を失う者はさらに多くを失う。しかし勇気を失う者はすべてを失う」というスペインの作家の有名な言葉がありますが、勇気はそれほど大事なもののなのです。

勇気のない経営者は社員からは格好悪く見え、もはや迫力を失っていますから、お金や出世などの利己心を充たすためについてくる社員はいいても、志や使命感をもってついてくる社員はいません。よって自ずと迫力のない経営になってしまうのです。合掌。

理事会だより

◆第6回定例理事会

2015.11.27(金) 13:35～ 出席者13名

【報告事項】

1. 次回第7回定例理事会の時間変更について
12/18(金) 17:00～(夜間例会前)

【議事】

1. 12月例会プログラムの件 承認

12月11日	新会員イニシエーションスピーチ 会員 金子 暁生君
12月18日	忘年家族会(夜間例会・18時点鐘)
12月25日	裁量休会
1月1日	裁量休会
1月8日	沼津ロータリーの今後について クラブ研修リーダー 渡邊 雅昭君

2. 2016年1～3月テーブル編成の件
(今回は干支順) 承認
3. 大和田君退会の件 承認
(本理事会前に持ち回りで事前承認済)
4. 新会員長橋君入会の件 承認
⇒委員会:親睦活動、緊急連絡:C-2、会員増強:1組
5. 1/18(月)沼津4RC合同夜間例会の件 承認
⇒会費8,000円/人のうち2,000円/人をクラブ負担、6,000円/人を各参加者負担
6. 桐陽高校IAC設立の件
⇒12/4(金)例会に同校ゲスト2名(校長・IAC顧問)を招待。承認
⇒2/12(金)予定の例会を2/14(日)に変更し、IAC認証伝達式を開催。承認
⇒当クラブ会員より特別会費10,000円を徴収(認証伝達式開催費に充当)徴収方法は下期会費金額に10,000円上乘せ。承認
7. RI国際大会(inソウル・2016.5.28～6.1)の件
⇒当クラブ独自の手配は困難(JTBが飛行機の座席を大規模に押さえている)
⇒ガバナー事務所が手配している分を10～15人分(仮)予約するのが妥当か。承認
⇒12/4(金)例会にてポストイン予定(2泊3日コースと3泊4日コースがある)。承認
8. 事務局火災保険の件 2年更新から1年更新の保険に切り替える(代理店:㈱吉野エージェンシー) 承認

新会員紹介



ながはし ひでゆき
長橋 秀行君

(寶石君・内田君紹介)

幹事報告

1. 例会変更のお知らせ

- 沼津北…12/15(火)は夜間例会 忘年家族会
12/29(火)は裁量休会
- 富士宮…12/7(月)は12/5(土)
ファミリー忘年会 18:30～
12/28(月)は例会時間変更 12:30～
- 長泉…12/9(水)は早朝例会
12/16(水)は夜間例会
12/23(水)は祝日休会
12/30(水)は休会
- 新富士…12/15(火)はクリスマス夜間例会
@あさくま 19:00～
12/29(火)は特別休会
- 沼津西…12/17(木)は12/19(土)
クリスマス家族例会
12/31(木)は裁量休会
- 富士宮西…12/18(金)は夜間例会
ファミリー忘年会
12/25(金)は特別休会
- 沼津柿田川…12/28(月)は12/26(土)
クリスマス家族例会
2. 11/29(日)沼津北RC創立55周年記念式典
⇒横PG・森藤会長・内田直前幹事 3名出席予定。
3. 12/18(金)忘年家族会
⇒出欠回答・会費納入は受付にて。
4. 1/18(月)沼津4RC合同夜間例会のご案内ポストイン⇒1/22(金)の例会変更ですので極力ご出席ください。出欠回答・会費納入は受付にて。
5. 12月のロータリーレート 1ドル=120円。

スマイル・ボックス

11月合計 16,132円

積君…鈴木啓司さんに何かとお世話になっています。例会でなかなかお礼を言う機会がなくて……。